



# 八ヶ岳連峰経営

お客様との距離を短く保ちながら、スピーディな経営判断を実現するため、アークスグループは富士山のように高くそびえる大きな一つの企業体ではなく、八ヶ岳連峰のように同じような高さの山々が連なる企業連合を目指しています。



## グループ理念

アークスグループは、地域のライフラインとして  
価値ある商品・サービスを低価格で提供し、豊かな暮らしに貢献します。

グループ理念は、アークスグループがどのような領域で、どのような使命を持ち、目標を果たすのかを明確にしたもので、私たちが活動するうえでの考え方の基本となるものです。

※表紙：左上段 農業生産者 (株)三木田の皆様(北海道長沼町)  
左下段 農業生産者 (株)丸巳 矢澤様(北海道東川町)

## グループ運営方針

- ① お客様第一主義の徹底
- ② 「八ヶ岳連峰経営」による運営
- ③ 健全な経営と着実な成長
- ④ ロープライス、ローコストの追求
- ⑤ 情報の公開とコンプライアンス

# ご挨拶

---

私たちアークスグループは、2002年11月の発足時よりグループの運営方針である「八ヶ岳連峰経営」のもと、北海道、東北および北関東地方のグループ各社と共に、食品スーパーマーケットを中心とする流通企業グループとして、着実に成長を続けてまいりました。

当期は、国際情勢や為替相場の先行きが不透明な中、エネルギーや原材料の価格が高い水準で推移し、厳しい外部環境が続きました。国内においても、物価高の長期化によりお客様の節約志向は依然として強く、顧客ニーズの多様化への対応や業種・業態を越えた競争も一段と激しくなっています。このような状況のもと、食品スーパーマーケット業界を取り巻く経営環境は、さらに厳しさを増しています。

こうした事業環境の中で、当社グループは「地域のライフラインとして価値ある商品・サービスを低価格で提供し、豊かな暮らしに貢献します。」というグループ理念のもと、味・鮮度・価格のバランスを大切にしながら、お客様、生産者様、お取引先様のすべてに納得いただける商品づくりに取り組んでまいりました。とりわけ、物価高や節約志向に対応した「納得価格」の実現に注力してきたことから多くのお客様からご支持をいただき、当期の売上高は過去最高額を更新することができました。

当社グループは、2025年11月5日に「アークス統合報告書2025」を発行し、「成長投資計画およびキャッシュアロケーションを柱とした成長戦略」を策定・公表いたしました。

中長期目標として、当社グループ設立30周年を迎える2033年2月期に「連結売上高1兆円以上、ROE(自己資本利益率)8.0%以上」の達成を掲げ、企業価値のさらなる向上に向け、グループ一丸となって成長戦略を着実に推進してまいります。

株主の皆様には、より一層のご支持とご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。



代表取締役会長・CEO  
横山 清



代表取締役社長・COO  
猫宮 一久

# 新インフレを凌ぎ新参入とも共進 新納得価格で明るく楽しく前むきに邁進

## 令和八年元旦 会長 横山清



代表取締役会長・CEO  
横山 清

**Q.1** 今年の年頭所感には、どのような思いを込めたのでしょうか。

**A.1** 物価、賃金の変動的に移り変わる中でも生き残るため、競合は成長の糧、互いに競いながら高め合い、新しい価格体系のもと生産者も消費者も「納得価格」を追求してまいります。

「3C体制」の3年目として、3つの「新」を軸に取り組みを進めています。現在は、物価・賃金・金利がいずれもイレギュラーな状態にあり、それぞれが絡み合いながらも消費の活性化につながりにくい状況が続いており、これを当社は「新インフレ」と捉えています。こうした環境の中で、「新参入」の競合に対しては、単に対抗するのではなく、成長の糧と位置づけ共に進んでいく姿勢を重視しています。

あわせて、「新インフレ」に対応するためのコスト圧縮策を進め、グループ全体の生産性向上と収益力の強化に取り組んでいます。さらに、「新納得価格」を打ち出すことで、地域のライフラインとしての使命を果たしつつ、企業価値の持続的な向上に向け明るく楽しく前むきに邁進してまいります。

**Q.2** 今年度に取り組むことについてお聞かせください。

**A.2** 「節約志向や多様化する顧客ニーズへの対応を強化徹底」、「事業会社間の格差を解消し、グループ全体のさらなる収益向上」に努めてまいります。

「新納得価格」による価格政策の強化とともに、美味しさや鮮度にこだわった商品のさらなる拡充を進めてまいります。あわせて、地域特性を活かした品揃えの強化に加え、当社グループ限定商品やCGC商品、新日本スーパーマーケット同盟を通じた商品開発にも注力してまいります。また、グループメリットの最大化を図るため、カテゴリーマネジメントや商品棚割りの標準化について、好事例をグループ各社へ順次展開してまいります。さらに、業績が振るわない事業会社については、当社による財務・管理面での支援に加え、好調会社からの人的支援など、グループ間の連携を一層強化し、業績の改善に取り組んでまいります。

グループネットワーク

# Group Network

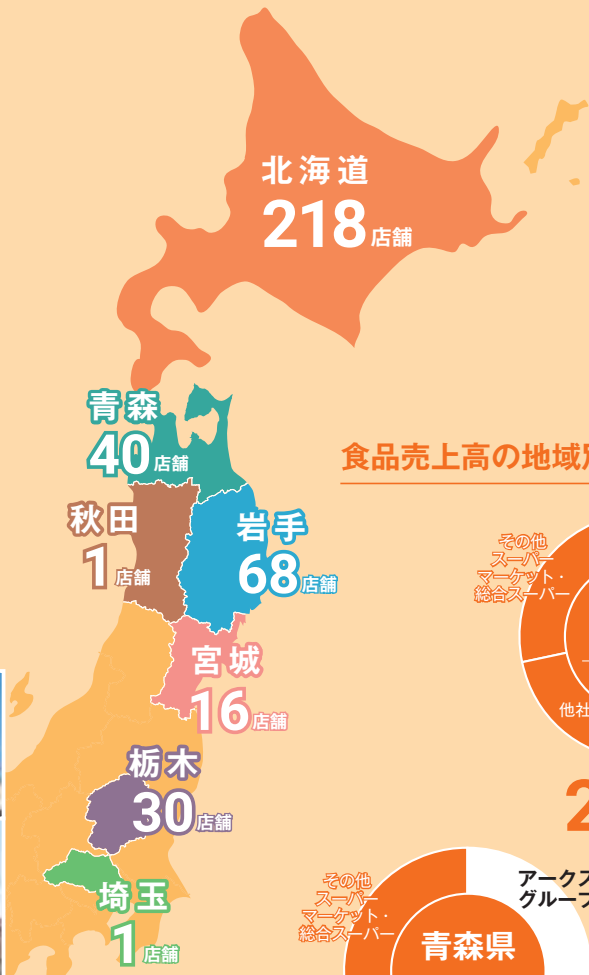
アークスグループは、様々なコンセプトの店舗を展開し、地域の皆様のお役に立ちたいと考え、日々、努力を積み重ねております。お近くへお越しの際は、是非お立ち寄りください。

事業会社数

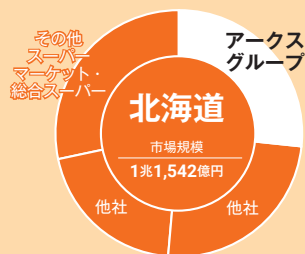
11 社

小売事業店舗数

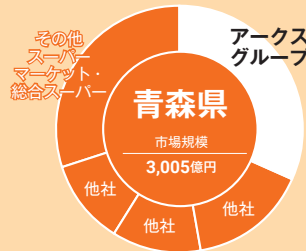
374 店舗



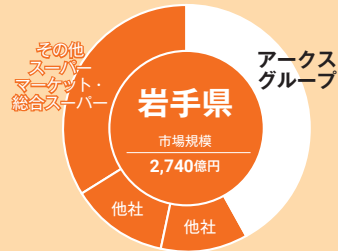
## 食品売上高の地域別シェア



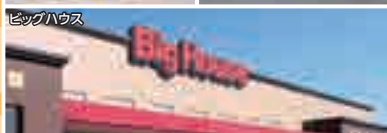
26.8%



31.7%



42.0%



# トピックス

## Topic 01 店舗ニュース

### 業態変更

今期はアークスグループ全体で5店舗、スーパーアークスへの業態変更を行いました。

#### ラルズ (1店舗)



スーパーアークスsaus (札幌市) 2025年3月7日

#### 道南ラルズ (1店舗)



スーパーアークスアドマーニ (北海道函館市) 2025年10月3日

#### ベルジョイス (2店舗)



スーパーアークス八乙女店 (仙台市) 2025年4月5日



スーパーアークス龍ヶ馬場店 (岩手県奥州市) 2025年5月24日

#### 道東アークス (1店舗)



スーパーアークス本町店 (北海道北見市) 2025年7月10日

さらに、アークスグループ全体として、業態変更を伴わない改装を12店舗で実施いたしました。

これからもアークスグループは、改装効果を見極めながら積極的に店舗改装を進めてまいります。

## Topic 02 イベント

### アークスグループ 「地域のライフラインとして アークス統合報告書 2025」を発行しました



当社は、2023年6月に初めて発行した「アークス統合報告書 2023」に続き、2回目となる「アークス統合報告書 2025」を2025年11月5日に発行いたしました。本報告書は、当社グループの事業活動および中長期的な企業価値の向上に向けた取り組みについて、投資家の皆様をはじめとするステークホルダーの皆様にはわかりやすくお伝えすることを目的として編集・作成したコミュニケーションツールです。内容としては、当社グループの価値創造の全体像に加え、当社グループのビジネスモデルである「ハチ岳連峰経営」の仕組みや、今後の進化の方向性について紹介しております。当社グループは、地域のライフラインを担う存在としての責任を強く認識し、お客様に安全・安心な商品を継続的に提供するため、経営基盤の一層の強化に努めてまいります。詳細につきましては、当社のウェブサイトにてご覧いただけます。また、右記の二次元コードからもアクセス可能ですので、ぜひご覧ください。



### アークスグループ モバイルRARAアプリ サービスを開始いたしました



アークスグループは、2025年11月より「モバイルRARAアプリ」のサービスを開始いたしました。モバイルRARAアプリは、アークスアプリ上でカードレス(磁気カードの発行不要)にてプリペイド決済およびRARAポイントを貯めることが可能なサービスです。お申込み後は、従来のRARAアプリと同様に、当社グループ店舗ですぐにご利用いただけます。また、アプリを通じてお得な情報やクーポンをご利用いただけるなど、利便性の高いサービスとなっております。ご入会にあたっては店頭のお申し込みが不要で、アークスアプリをダウンロードのうえ、アプリ上で簡単にお手続きいただけます。<sup>(※)</sup> 入会金は無料です。モバイルRARAアプリの詳細につきましては、当社ウェブサイトにてご覧いただけます。

(※)すでにアークスRARAカードをお持ちのお客様はモバイルRARAアプリに入会できません。

## Topic 03 サステナビリティ活動

### アークス

### 健康経営優良法人2025(大規模法人部門)の認定を受けました



(株)アークスは、2025年3月10日に経済産業省より健康経営の顕彰制度「健康経営優良法人2025(大規模法人部門)」の認定を受けました。「健康経営」とは、従業員などの健康管理を経営的な視点で考え、健康の保持・増進につながる取り組みを戦略的に実践することです。アークスは、グループ理念である「地域のライフラインとして価値ある商品・サービスを低価格で提供し、豊かな暮らしに貢献する」ことを実現していくため、従業員とその家族の健康をサポートし従業員一人ひとりが能力を存分に発揮でき、イキイキと仕事ができるよう「健康経営」に取り組んでまいります。

### アークスグループ

### CDP「気候変動」分野において2年連続で「B」スコアに認定されました



(株)アークスは、国際的な環境情報開示システムを運営する非営利団体であるCDP(Carbon Disclosure Project)の2025年気候変動評価において、2年連続で「B」スコアに認定されました。

CDPIは、企業や自治体を対象とした環境情報開示システムを運営する国際的な環境非営利団体であり、気候変動、水資源、森林などの環境分野における企業の情報開示および取り組みを評価しています。その評価は、世界中の投資家や金融機関が企業の環境対応を判断するうえで不可欠な基準とされ、企業が長期的な成長を目指すうえで世界的に重要な指標となっています。

当社が獲得した「B」スコアは、8段階中、AおよびA-に次ぐ上位3番目の評価であり、環境リスクやその影響を認識し行動している、とされる「マネジメントレベル」に位置付けられます。これは、環境負荷低減に向けた取り組みに加え、気候変動に伴うリスクを的確に把握し、具体的な行

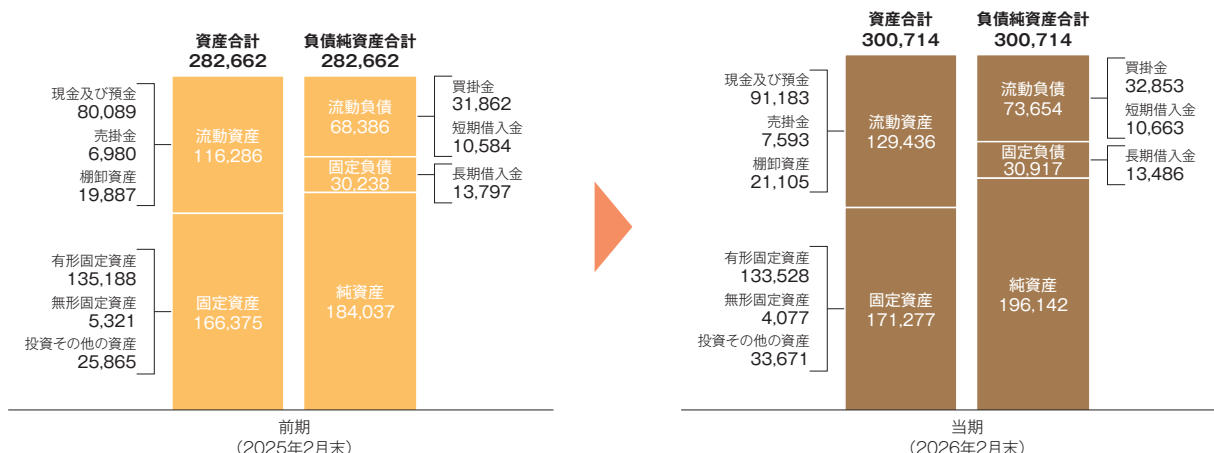
動を実行していることが評価されたものです。

アークスグループはこれからも、「地域のライフラインとして価値ある商品・サービスを低価格で提供し、豊かな暮らしに貢献します」というグループ理念のもと、事業活動を通じてステークホルダーの皆様とともに持続可能な社会の実現とグループの成長を目指し、地域における未来への懸け橋としての社会的役割を果たしてまいります。

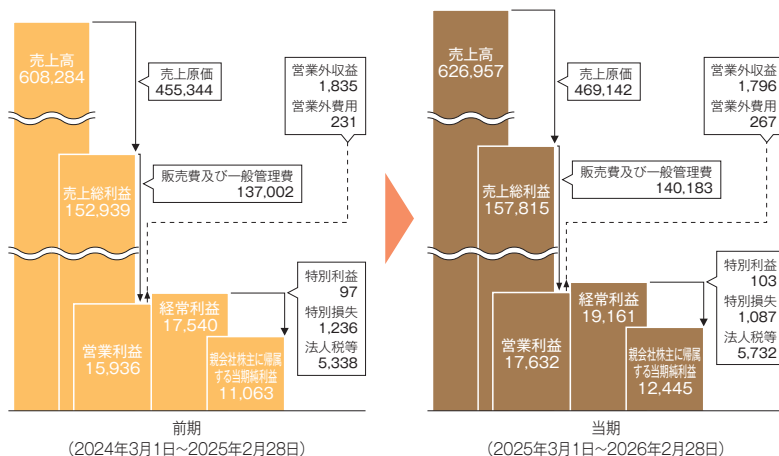
# 連結財務諸表概要

Consolidated financial statements summary

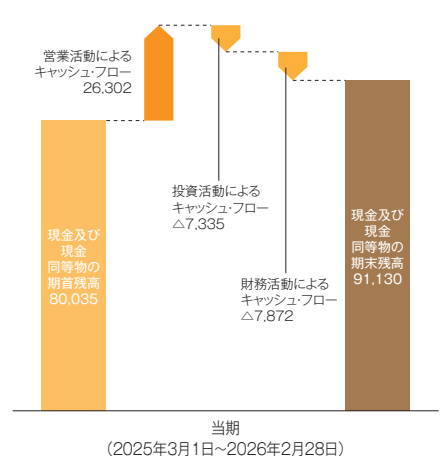
## 連結貸借対照表の概要 (百万円)



## 連結損益計算書の概要 (百万円)



## 連結キャッシュ・フロー計算書の概要 (百万円)



次期見通し	売上高	6,480億円	3.4% UP	▲	経常利益	196億円	2.3% UP	▲
	営業利益	180億円	2.1% UP	▲	親会社株主に帰属する当期純利益	124億円	0.4% DOWN	▼

# 株主優待

## 株主優待制度が変わりました

当社株式を中長期にわたり継続的に保有いただくことを目的として、株主優待制度の内容を一部変更(拡充)いたしました。

2027年2月末日を基準日とする株主優待より、対象株主様の要件を変更いたしました。  
 毎年2月末日を基準とし、当社株主名簿に記載または記録された100株以上保有の株主様のうち、継続して1年以上保有する株主様を対象といたしました。



















■ 詳しくはアークスグループホームページをご覧ください。 <https://www.arcs-g.co.jp/ir/benefit/index.html>

【2026年2月末日(基準日)時点の株主様への株主優待】

2月末日 保有株式数	4点の優待品からいずれか1点をお選びいただけます				贈呈
	ご優待1				
	アークスグループ 商品券	アップルジュース	青森県産りんご	全国共通商品券 VJAギフトカード	カタログギフト
100～ 499株	 2,000円分	 1箱 (190g×30本)	 約3kg (7～10玉)	 2,000円分	/
500～ 999株	 3,000円分	 2箱 (190g×60本)	 約5kg (14～18玉)	 3,000円分	
1,000～ 4,999株	 4,000円分	 2箱 (190g×60本)	 約5kg (14～18玉)	 4,000円分	 3,000円相当
5,000株 以上	 5,000円分	 2箱 (190g×60本)	 約10kg (28～36玉)	 5,000円分	 3,500円相当

【2027年2月末日(基準日)時点の株主様への株主優待】

保有株式数	4点の優待品からいずれか1点をお選びいただけます			
	アークスグループ 商品券	アップルジュース	青森県産りんご	全国共通商品券 VJAギフトカード
100～ 499株	 4,000円	 1箱 (190g×30本)	 約3kg (7～10玉)	 3,000円
500～ 999株	 5,000円	 2箱 (190g×60本)	 約5kg (14～18玉)	 4,000円
1,000～ 4,999株	 9,000円	 2箱 (190g×60本)	 約5kg (14～18玉)	 3,000円 8,000円
5,000株～	 11,000円	 2箱 (190g×60本)	 約10kg (28～36玉)	 4,000円 4,000円 10,000円

# 株式の状況

(2026年2月28日現在)

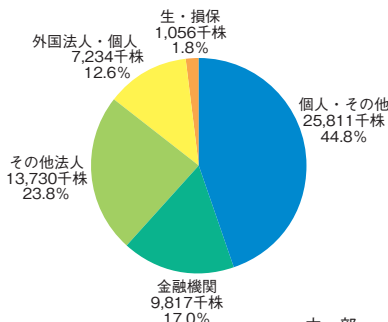
- 発行可能株式総数 200,000,000株
- 発行済株式の総数 57,649,868株
- 株主数 48,817名

## 大株主(上位10名)

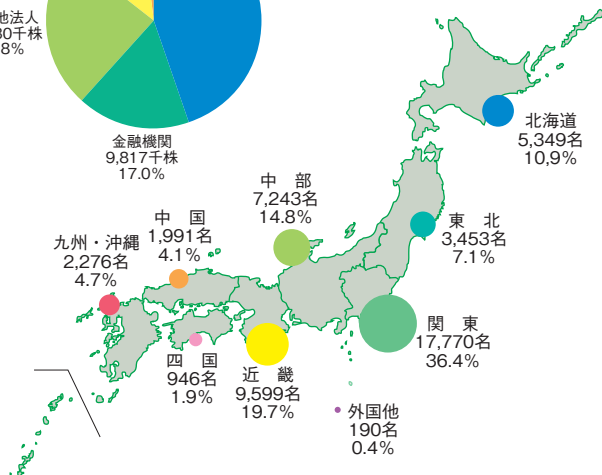
株主名	持株数(株)	持株比率(%)
横山 清	3,046,954	5.71
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,993,200	5.61
株式会社北海道銀行	2,533,972	4.75
株式会社丸治	1,437,131	2.69
株式会社北洋銀行	1,415,844	2.65
株式会社パローホールディングス	1,335,000	2.50
株式会社リテールパートナーズ	1,335,000	2.50
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,112,000	2.08
三浦建彦	1,026,847	1.92
アークスグループ取引先持株会	1,014,402	1.90

(注) 1. 当社は自己株式4,367,635株を保有しておりますが、上記大株主から、これを除いております。  
2. 持株比率は自己株式(4,367,635株)を控除して計算しております。

## 所有者別分布状況(株式数)



## 地域別分布状況(株主数)



## 役員(2026年5月26日現在)


代表取締役会長・CEO	横山 清
取締役副会長・CFO	古川 公一
代表取締役社長・COO	猫宮 一久
取締役執行役員	三浦 建彦
取締役執行役員	福原 郁治
社外取締役	佐々木 亮子
社外取締役	富樫 豊子
社外取締役	小池 明夫
常勤監査役	田守 隆行
監査役	大畑 忠生
社外監査役	高嶋 智
社外監査役	伊東 和範
執行役員	小薊 米秀
執行役員	澤田 司
執行役員	廣崎 裕司
執行役員	河関 俊明

# 会社概要

- 商号 株式会社アークス
- 設立 1961年10月28日
- 資本金 212億5百万円
- 証券コード 9948
- 店舗数 374店舗(グループ全体、2026年2月28日現在)
- 従業員数 155名(グループ全体20,962名、2026年2月28日現在)  
※パートナー社員は1日1人8時間換算
- 本社 〒064-8610 札幌市中央区南13条西11丁目2番32号
- 事業内容 純粋持株会社  
(国内外の会社の株式または持分を取得、所有することにより、当該会社の事業活動を支配・管理する)

## 株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月下旬
基準日	毎年2月末日 その他必要があるときは、あらかじめご公いたします。
配当金受領 株主確定日	
剰余金の配当	毎年2月末日
中間配当	毎年8月31日
公告方法	電子公告により、当社のホームページに掲載いたします。 公告掲載アドレス <a href="https://www.arcs-g.co.jp/">https://www.arcs-g.co.jp/</a> ただし、電子公告をおこなうことができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社

	証券会社等で 株式を保有されて いる場合	証券会社等で 株式を保有されていない場合 (特別口座の場合)
住所変更、 株式配当金 受取り方法の 変更および マイナンバーの お届出など のお問い合わせ	お取引の 証券会社等 になります。	当社の特別口座の口座管理機関 みずほ信託銀行へお問い合わせ 願います。 みずほ信託銀行 証券代行部 ホームページ <a href="https://www.mizuho-tb.co.jp/daikou/index.html">https://www.mizuho-tb.co.jp/daikou/index.html</a>
未払配当金、 その他当社株式 関係書類 についての お問い合わせ	右記みずほ信託 銀行までお問 い合わせ願います。	フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00~17:00) 
株主総会資料の 電子提供制度 (書面交付請求) についての お問い合わせ	お取引の証券会 社等または右記 みずほ信託銀行 までお問 い合わせ願います。	電子提供制度 専用ダイヤル 0120-524-324 (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)
ご注意		特別口座では、単元未満株式の 買取・買増以外の株式売買はで きません。株式の売買にあたって は、証券会社等に口座を開設し、 株式の口座振替手続を行って いただく必要があります。
株式等に関する マイナンバーの お届出のお願い	<ul style="list-style-type: none"> <li>株式等の税務関係のお手続に関しては、マイナンバーのお届出が必要です。</li> <li>お届出が済んでいない株主様は、上記お問い合わせ先へマイナンバーのお届出をお願いします。</li> </ul>	

## 単元未満株式の買増・買取制度について

当社の株式は1単元が100株となっており、単元未満株式(1~99株)については市場で売買はできませんが、当社に対して100株(1単元)となるよう買増請求(購入)することができます。または単元未満株式を当社に対して買取請求(売却)することができます。



- 証券会社等に口座を開設されている株主様は、お取引証券会社等にご連絡ください。
- それ以外の株主様は、下記のみずほ信託銀行株式会社証券代行部にご連絡ください。

**みずほ信託銀行株式会社 証券代行部**

 0120-288-324 (土・日・祝日を除く9:00~17:00)



株式会社アークス 本社 〒064-8610 札幌市中央区南13条西11丁目2番32号  
FAX 011-530-1010  
<https://www.arcs-g.co.jp/>

