




第53期 中間報告書
2013年3月1日～2013年8月31日

The background of the page is a stylized landscape. The top half is a blue sky with white clouds, separated from the bottom half by a white curved line. The bottom half is a green hill with a single tree on the right side.

株式会社 アークス

地域密着を基に最強の連峰経営を築く

アークグループは、2002年11月に㈱ラルズと㈱福原の経営統合により発足いたしました。その後北海道および北東北の㈱ユニバース、㈱ジョイスという同じ志を持つ企業が加わり、「八ヶ岳連峰経営」のもと、地域に密着した食品スーパーマーケットを中心とした流通企業グループとして着実に成長してまいりました。これも、ひとえに株主の皆さまのご支援の賜物と厚く御礼申し上げます。

私たちは、生活インフラが分断されるような自然災害を経験し、また、お客さまの消費に関する意識や事業環境の変化が加速する中、私たちが掲げる「地域のライフラインとして価値ある商品・サービスを低価格で提供し、豊かな暮らしに貢献します。」という当社グループの基本的な理念は、社会的役割を果たして行くうえでますます重要度が高まると認識しております。

小売業界に目を転じますと、業界やエリアを越えた再編が加速しております。

当社グループは、食品のみならず生活のあらゆる場面でお客さまの暮らしをサポートする企業グループとして、地域に密着した経営をもとに、北海道および東北地方をはじめとするお客さまと生産者の皆さまを、また、地域の企業と企業を結ぶ懸け橋になりたいという思いを一段と強くしております。

株主の皆さまには、より一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役会長

三浦 紘一

1939年、青森県八戸市生まれ。64年㈱みまんに入社。67年㈱ユニバースを設立し、代表取締役社長に就任。2006年㈱みまん取締役就任。11年㈱アークス代表取締役会長に就任。



代表取締役副会長

福原 朋治

1935年、十勝管内新得町生まれ。58年の㈱福原設立時から専務取締役を務め、94年代表取締役社長、2013年代表取締役会長に就任。2002年㈱アークス代表取締役会長に就任。11年㈱アークス代表取締役副会長に就任。



代表取締役社長

横山 清

1935年、北海道芦別市生まれ。60年野原産業㈱に入社。61年㈱ダイマルスーパー（89年㈱ラルズへ商号変更）に転籍、85年代表取締役社長、2007年代表取締役会長に就任。2002年㈱アークス代表取締役社長に就任。

営業の概況（第2四半期連結）

当第2四半期連結累計期間（2013年3月1日から2013年8月31日）におけるわが国経済は、政府の経済政策への期待感から円安・株高が進行し、輸出産業を中心に国内景気は緩やかに回復傾向にあるという見方があるものの、欧州金融不安の長期化や新興国の経済成長の鈍化など、依然として、先行き不透明な状況が続いてまいりました。

当社グループの主力事業である食品小売業界におきましても、引き続き不安定な雇用環境、電気料金の値上げや来春に予定されている消費増税などによる家計負担増加への懸念から、消費者の生活防衛意識や節約志向が一段と強まっております。また、同業各社による価格競争や異業種間の競争もますます激化しており、経営環境は引き続き厳しい状況で推移してまいりました。

このような状況のなか、当社グループは、今後の経営環境の変化に対応すべく「創発的破壊で成長を加速し 地域密着を基に 最強の連峰経営を築く」を年度方針として掲げ、市場シェアの更なる拡大と企業価値の向上を目指し、2013年5月に親会社としての当社の組織変更を実施いたしました。営業部門では、従来の3グループ制から5グループ制へ組織的な拡充を図り、当社グループのスケールメリットを生かした商品調達と情報収集を行うべく活動を開始いたしました。特に、「商品調達グループ」においては2012年に設置した東京事務所の人員を増強し、グループ一括での仕入れ活動を開始した他、「資材調達グループ」では当社グループ内で使用する包装資材などの一本化など、スケールメリットを追求する施策を進めてまいりました。

また、グループのガバナンス強化のため、総務グループ内の「法務担当」をグループとして独立させるとともに「コンプライアンスグループ」と統合して「法務コンプライアンスグループ」とした他、当社グループ内の委員会及びプロジェクトの見直しを進め、当社グループ内の課題解決に向け体制面での整備・拡充を図ってまいりました。

営業面におきましては、多様化するお客さまニーズと競争環境に対応するため、北海道札幌市内で㈱ラルズが運営する「ビッグハウス」2店舗を「スーパーアークス」へ変更し、幅広い世帯を意識した品揃えや、出来立て・簡便商品

の充実を図りました。

新規出店は、2013年4月に北海道内で3店舗目となる「カインズホームFC星置店」（運営会社㈱エルディ）を、岩手県に「ジョイス盛岡西バイパス店」（運営会社㈱ジョイス）をそれぞれ開店いたしました。さらに同年7月には青森県に「ユニバース青柳店」（運営会社㈱ユニバース）を開店した他、改装4店舗、閉鎖2店舗を実施した結果、当第2四半期連結会計期間末の当社グループの総店舗数は292店舗となりました。

また、アークスRARAカードにつきましては、2013年8月から東北地区へ導入を開始し、2013年11月上旬の展開完了を目指しております。㈱ユニバース、㈱ジョイスにおいて、クレジット機能、プリペイド機能を搭載したグループ統一カードを導入することによりお客さまの利便性が向上する他、今後はグループ各社の販売データの共有、分析、活用などの取り組みを進めてまいります。

以上の取り組みに加え、2012年9月1日に子会社となった㈱ジョイスの業績貢献などもあり、当第2四半期連結累計期間の業績は、売上高2,283億7百万円（対前年同期比8.7%増）となりましたが、前年同期と比較し、店舗競争力強化のための新規出店及び既存店の改装投資を積極的に進めた結果、営業利益63億77百万円（対前年同期比8.3%減）、経常利益70億21百万円（対前年同期比6.1%減）となりました。

四半期純利益につきましては、当社子会社である㈱ラルズが、公正取引委員会より独占禁止法に違反する行為を行っていたとして排除措置命令及び課徴金納付命令を受けたことによる課徴金納付額12億87百万円を特別損失に計上したことにより、30億56百万円（対前年同期比20.4%減）となりました。なお、2013年7月16日に両命令について、公正取引委員会に対し、独占禁止法第49条第6項及び同法第50条第4項の規定に基づき審判を請求することを決定し、同年7月25日付で審判請求をいたしました。

また、当社グループの経営効率の向上を図ることを目的として、2013年12月1日付で当社子会社である㈱エルディと㈱ライフポートを合併することにいたしました。詳細は2013年9月12日に公表いたしました「連結子会社間の合併に関するお知らせ」をご参照ください。

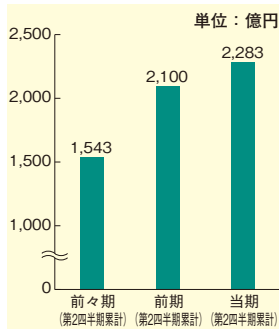
四半期連結貸借対照表(要旨)

(単位：百万円)

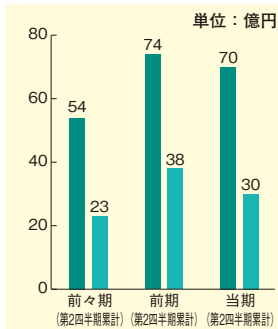
| 科 目 | 前第2四半期 (2012年8月31日現在) | 当第2四半期 (2013年8月31日現在) | 前期(ご参考) (2013年2月28日現在) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|
| 資産の部 | | | |
| 現金及び預金 | 22,626 | 28,439 | 21,261 |
| 受取手形及び売掛金 | 2,138 | 2,292 | 1,922 |
| たな卸資産 | 11,028 | 12,503 | 12,390 |
| その他 | 5,420 | 6,027 | 7,200 |
| 貸倒引当金 | △ 9 | △ 8 | △ 8 |
| 流動資産合計 | 41,205 | 49,254 | 42,766 |
| 有形固定資産 | 93,712 | 105,403 | 105,759 |
| 建物及び構築物(純額) | 34,125 | 39,360 | 40,277 |
| 土地 | 55,785 | 60,800 | 60,614 |
| その他(純額) | 3,801 | 5,242 | 4,868 |
| 無形固定資産 | 2,204 | 1,730 | 2,054 |
| のれん | 1,201 | 623 | 904 |
| その他 | 1,002 | 1,106 | 1,149 |
| 投資その他の資産 | 21,820 | 23,663 | 23,862 |
| 敷金及び保証金 | 14,206 | 15,033 | 15,380 |
| その他 | 7,985 | 9,001 | 8,853 |
| 貸倒引当金 | △ 371 | △ 371 | △ 371 |
| 固定資産合計 | 117,736 | 130,797 | 131,677 |
| 資産合計 | 158,942 | 180,052 | 174,443 |

| 科 目 | 前第2四半期 (2012年8月31日現在) | 当第2四半期 (2013年8月31日現在) | 前期(ご参考) (2013年2月28日現在) |
|----------------|--------------------------|--------------------------|---------------------------|
| 負債の部 | | | |
| 流動負債 | 46,493 | 53,643 | 49,853 |
| 固定負債 | 16,246 | 18,651 | 18,810 |
| 負債合計 | 62,739 | 72,294 | 68,664 |
| 純資産の部 | | | |
| 株主資本 | 96,216 | 107,537 | 105,638 |
| 資本金 | 20,000 | 20,000 | 20,000 |
| 資本剰余金 | 14,686 | 20,683 | 20,683 |
| 利益剰余金 | 62,164 | 67,496 | 65,595 |
| 自己株式 | △ 634 | △ 641 | △ 639 |
| その他の包括利益累計額 | △ 14 | 220 | 141 |
| その他有価証券評価差額金 | △ 14 | 220 | 141 |
| 純資産合計 | 96,202 | 107,757 | 105,779 |
| 負債純資産合計 | 158,942 | 180,052 | 174,443 |

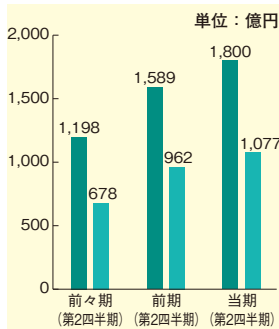
■売上高



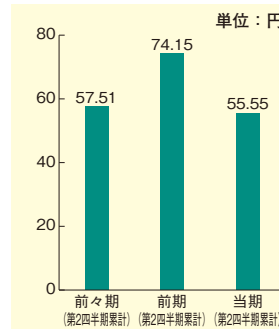
■経常利益 ■四半期純利益



■総資産 ■純資産



■1株当たり四半期純利益



四半期連結損益計算書(要旨)

(単位：百万円)

| 科 目 | 前第2四半期累計期間 (2012年3月1日から 2012年8月31日まで) | 当第2四半期累計期間 (2013年3月1日から 2013年8月31日まで) | 前期(ご参考) (2012年3月1日から 2012年2月28日まで) |
|------------------|---|---|--|
| 売上高 | 210,090 | 228,307 | 433,992 |
| 売上原価 | 161,018 | 174,416 | 330,403 |
| 売上総利益 | 49,072 | 53,891 | 103,588 |
| 販売費及び一般管理費 | 42,118 | 47,513 | 90,124 |
| 営業利益 | 6,953 | 6,377 | 13,464 |
| 営業外収益 | 631 | 773 | 1,356 |
| 営業外費用 | 108 | 129 | 307 |
| 経常利益 | 7,475 | 7,021 | 14,513 |
| 特別利益 | 26 | 1 | 1,065 |
| 特別損失 | 304 | 1,370 | 844 |
| 税金等調整前四半期(当期)純利益 | 7,198 | 5,652 | 14,734 |
| 法人税等 | 3,358 | 2,595 | 6,480 |
| 四半期(当期)純利益 | 3,839 | 3,056 | 8,253 |

四半期連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位：百万円)

| 科 目 | 前第2四半期累計期間 (2012年3月1日から 2012年8月31日まで) | 当第2四半期累計期間 (2013年3月1日から 2013年8月31日まで) | 前期(ご参考) (2012年3月1日から 2013年2月28日まで) |
|----------------------|---|---|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 11,279 | 13,118 | 11,302 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 1,297 | △ 1,902 | △ 1,694 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 4,798 | △ 4,067 | △ 6,715 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | 5,183 | 7,147 | 2,892 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 16,096 | 18,989 | 16,096 |
| 現金及び現金同等物の四半期末(期末)残高 | 21,280 | 26,136 | 18,989 |

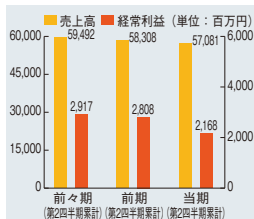
Group(主要子会社)

株式会社ラルズ

お客さまの生活を支えるために。
エブリデイ・ロープライスに
徹しています。

事業内容：総合小売店チェーン
設 立：2002年11月1日
本 社：札幌市中央区南13条西
11丁目2番32号

代表者：代表取締役社長 守屋 澄夫
店 舗 数：61店舗(2013年8月31日現在)
従業員数：4,483人(2013年8月31日現在)
資 本 金：42億円

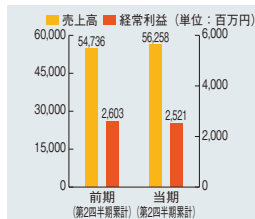


株式会社ユニバース

「Customers, our Priority.」
地域に貢献できる食品スーパー
を目指して。

事業内容：食品スーパー
設 立：1967年10月20日
本 社：八戸市大字長苗代字前田
83番地1

代表者：代表取締役社長 三浦 統一
店 舗 数：50店舗(2013年8月31日現在)
従業員数：4,422人(2013年8月31日現在)
資 本 金：15億2,290万円



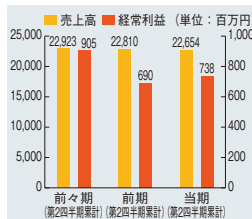
(注) 株式会社ユニバースは、2011年10月にアークスグループに加わりましたので、前
期分から記載しております。

株式会社福原

お客さまを大切に。
この言葉を日々、
胸にざんんでいます。

事業内容：食品スーパー、観光業、旅行業
設 立：1958年5月23日
本 社：帯広市西22条北
1丁目13番地

代表者：代表取締役社長 福原 郁治
店 舗 数：46店舗(2013年8月31日現在)
従業員数：1,645人(2013年8月31日現在)
資 本 金：24億8,183万円

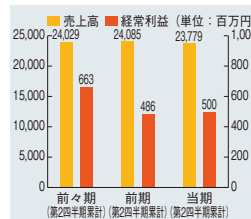


株式会社道北アークス

お客さまの利便性を第一に、
時代に先駆けた店舗運営を
展開しています。

事業内容：食品スーパー
設 立：1965年5月22日
本 社：旭川市流通団地1条
1丁目33番地の1

代表者：代表取締役社長 六車 亮
店 舗 数：37店舗(2013年8月31日現在)
従業員数：1,892人(2013年8月31日現在)
資 本 金：7億8,117万円



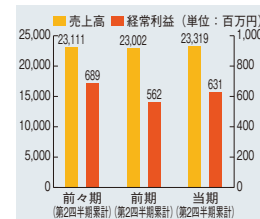
(注) 前々期の数値は、旧株式会社道北
ラルズの合計値であります。

株式会社東光ストア

「いいもの東光！いいもの安く！」
地域に密着した価値ある
商品・サービスを提供いたします。

事業内容：食品スーパー
設 立：1972年7月15日
本 社：札幌市白石区東札幌1条
1丁目1番7号

代表者：代表取締役社長 加田 正好
店 舗 数：28店舗(2013年8月31日現在)
従業員数：1,685人(2013年8月31日現在)
資 本 金：13億7,785万円



アークスRARAカードは東北エリアでの展開をスタートしました。

『アークスRARAカード』はアークスグループの
北海道・東北約300店舗でご利用できます。



2013年8月末現在
アークスRARAカードの会員数

総会員数 **176万人**
前年同期比**6万人**増加



アークスRARAカードは2013年8月より、(株)ユニバース・(株)ジョイスへの導入を進めています。

アークスRARAポイントは提携加盟店でもたまります。

2013年8月末現在
ポイント提携企業・利用拠点

提携企業 **92社**
利用拠点 **496ヶ所**

主なポイント提携企業

| | |
|-------------|--------------|
| フラワー／クリーニング | 葬祭場／タクシー |
| ドラッグ／写真・現像 | 銀行／ゴルフ |
| ガソリンスタンド／車検 | 宿泊／温泉 |
| 自動車学校／カー用品 | 100円ショップ／その他 |

ポイントの交換はアークスお買物ギフト券へ

500ポイントごとに500円分のアークスお買物ギフト券と交換！

お買物ギフト券はアークスグループ各店でのお買物はもちろんポイント提携企業(加盟店)でもご利用いただけます。(一部企業除く)



株式の状況

(2013年8月31日現在)

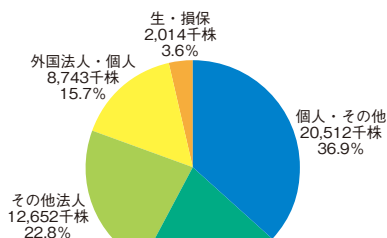
- 発行可能株式総数 200,000,000株
- 発行済株式の総数 55,591,438株(自己株式 564,299株含む)
- 株主数 10,823名(前期末比6,452名減)

大株主(上位10名)

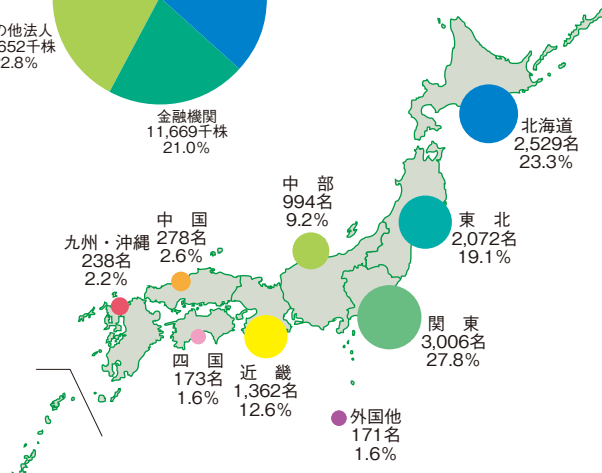
| 株主名 | 持株数 | 持株比率 |
|-------------------------------|------------|-------|
| 横山清 | 3,020,754株 | 5.48% |
| 丸治 | 2,937,131 | 5.33 |
| 株式会社北海道銀行 | 2,527,072 | 4.59 |
| 日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社(信託口) | 1,828,600 | 3.32 |
| 三浦紘一 | 1,652,945 | 3.00 |
| 株式会社みまん | 1,441,802 | 2.62 |
| 株式会社北洋銀行 | 1,399,144 | 2.54 |
| 株式会社謙徳 | 1,368,919 | 2.48 |
| アークスグループ社員持株会 | 1,295,198 | 2.35 |
| 日本マスタートラスト 信託銀行株式会社(信託口) | 1,219,200 | 2.21 |

(注) 持株比率は自己株式(564,299株)を控除して計算しております。

所有者別分布状況(株式数)



地域別分布状況(株主数)



会社概要

- 商号 株式会社アークス
- 設立 1961年10月28日
- 資本金 200億円
- 証券コード 9948
- 店舗数 292店舗(グループ全体、2013年8月31日現在)
- 従業員数 102人(グループ全体18,287人、2013年8月31日現在)
- 本社 〒064-8610 札幌市中央区南13条西11丁目2番32号
- 事業内容 純粋持株会社(国内外の会社の株式または持分を取得、所有することにより、当該会社の事業活動を支配・管理する)

役員(2013年8月31日現在)

| | |
|-----------|-------|
| 代表取締役会長 | 三浦 紘一 |
| 代表取締役副会長 | 福原 朋一 |
| 代表取締役社長 | 横山 清 |
| 取締役常務執行役員 | 古川 公一 |
| 取締役執行役員 | 守屋 澄夫 |
| 取締役執行役員 | 六車 亮 |
| 取締役執行役員 | 竹永 徹雄 |
| 取締役執行役員 | 小苺 秀樹 |
| 取締役執行役員 | 福原 郁治 |
| 常勤監査役 | 本間 吉美 |
| 監査役 | 武内 幸博 |
| 社外監査役 | 高嶋 和智 |
| 社外監査役 | 伊東 和範 |
| 執行役員 | 丸山 明一 |
| 執行役員 | 増山 謙一 |
| 執行役員 | 阿部 修 |

株主メモ

| | |
|----------------|--|
| 事業年度 | 毎年3月1日から翌年2月末日まで |
| 定時株主総会 | 毎年5月下旬 |
| 基準日 | 毎年2月末日 その他必要があるときは、あらかじめ公告いたします。 |
| 配当金受領 株主確定日 | 毎年2月末日 |
| 剰余金の配当 中間配当 | 毎年8月31日 |
| 公告方法 | 電子公告により、当社のホームページに掲載いたします。 公告掲載アドレス http://www.arcs-g.co.jp/ ただし、電子公告をおこなうことができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。 |
| 株主名簿管理人 | 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 |

| | | |
|---------------------------------------|--|---|
| | 証券会社等に口座をお持ちの場合 | 証券会社等に口座をお持ちでない場合 (特別口座の場合) |
| 郵便物送付先 | お取引の証券会社等になります。 | 〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 みずほ信託銀行 証券代行部 |
| 電話お問い合わせ先 | | フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く9:00~17:00) |
| 各種手続お取扱店 (住所変更、株主配当金 受取り方法の変更等) | | みずほ証券 本店・全国各支店および営業所 プラネットブース(みずほ銀行内の店舗) みずほ信託銀行 本店および全国各支店 |
| 未払配当金のお支払 | 上記お取扱店に加え、みずほ銀行の本店および全国各支店 (みずほ証券では取次のみとなります) | |
| ご注意 | 特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続をおこなっていただく必要があります。 みずほ証券で単元未満株式の買増請求手続をされる場合は、事前にみずほ信託銀行が指定する口座に送金していただく必要があります。 | |

株主優待制度のご案内

日頃よりご支援いただいております株主の皆さまに感謝を込めまして「株主優待制度」を実施しております。
毎年2月末日最終の株主さまのご所有株式数に応じて株主優待をおこないます。

株主の皆さまの声を聞かせください

当社では、株主の皆さまの声を聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

 <http://www.e-kabunushi.com>
アクセスコード **9948**

いいかぶ

検索



空メールによりURL自動返信

kabu@wjim.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入) アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。

- アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です。

ご回答いただいた方の中から
抽選で薄謝(図書カード500円)
を呈呈させていただきます



※本アンケートは、株式会社 a2media(イー・ツー・メディア)の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。(株式会社 a2mediaについての詳細 <http://www.a2media.co.jp>) ※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます、事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

- アンケートのお問い合わせ TEL:03-5777-3900(平日 10:00~17:30)
[e-株主リサーチ事務局] MAIL:info@e-kabunushi.com



本社 〒064-8610 札幌市中央区南13条西11丁目2番32号
TEL 011-530-1000 FAX 011-530-1010
<http://www.arcs-g.co.jp>

