

2012年10月16日

証券コード 9948

東証第一部、札幌



株式会社 アークス

2013年2月期 第2四半期決算説明会



2012年9月1日(第3四半期)にアークスグループ入りした
株式会社ジョイスの盛岡緑が丘店(岩手県)

株式会社アークス

代表取締役社長 横山 清

2013年2月期 第2四半期業績サマリー 2013年2月期 業績予想

- (1) 損益計算書
- (2) 貸借対照表
- (3) 既存店売上高
- (4) 通期の業績予想
- (5) 設備投資

株式会社アークス
執行役員 古川 公一

(1) 損益計算書 (2013年2月期 第2四半期累計)



Always Rising Community Service

売上高	2,100億円 (前年同期比 136.1%、前年同期差 +557億円)
営業利益	69.5億円 (前年同期比 138.0%、前年同期差 +19.1億円)
経常利益	74.7億円 (前年同期比 138.1%、前年同期差 +20.6億円)
<i>※予算差:売上高+10.9億円(100.5%)、経常利益+2.7億円(103.8%)</i>	

●ユニバース、篠原商店を除く 旧アークスグループの状況

➤ 1Q(3~5月)・・・震災の影響はあるも、一昨年水準に (売上高前年同期比 98.7%)

売上総利益率 (前々期 22.7%、前期 23.2%、今期 22.8%)

販管費率 (前々期 19.9%、前期 19.7%、今期 20.0%)

➤ 2Q(6~8月)・・・震災の影響がなくなると共に、価格競争が激化 (売上高前年同期比 99.3%)

売上総利益率 (前々期 22.7%、前期 22.7%、今期 22.6%)

販管費率 (前々期 19.6%、前期 19.6%、今期 19.8%)

➤ 予算差(2Q累計:ユニバース、篠原商店を除く)・・・売上高、経常利益共に予算を超える進捗

売上高予算差 +4.9億円(予算比 100.3%)、経常利益予算差 +0.7億円(予算比 101.6%)

●ユニバース、篠原商店の寄与

売上高 572億円(予算差 +6億円)、経常利益 27億円(予算差 +2億円)

※【近年のM&A】 ジョイス:2012年9月1日、ユニバース:2011年10月21日、篠原商店:2011年11月9日にアークスグループ入り

(2) 貸借対照表 (2013年2月期 第2四半期末)

Always Rising Community Service

総資産	1,589億円	(前期末比 101.4 %、前期末差 + 21億円)
純資産	962億円	(前期末比 103.1%、前期末差 + 28億円)
有利子負債	95億円	(前期末比 72.2%、前期末差 ▲36億円)
自己資本比率	60.5%	(前期末比 59.5%、前期末差 + 1.0 Pt)

●時価総額が1,000億円を突破

2012年9月3日株価(年初来高値)1,865円 ⇒ 時価総額1,036億円

2Q末株価	1,822円	前期末(2012.2.29)	1,476円	+346円
		前年同期末(2011.8.31)	1,387円	+435円
2Q末時価総額	953億円	前期末(2012.2.29)	772億円	<u>+181億円</u>
		前年同期末(2011.8.31)	579億円	<u>+374億円</u>

●発行済株式総数(自己株式を含む) 52,338,040株

ジョイスとの株式交換により発行した新株 3,253,398株

2012年9月1日現在の発行済株式総数 55,591,438株

●有利子負債と現預金

有利子負債95億円(前期末差▲36億円)に対して、現預金残高226億円(前期末差+55億円)

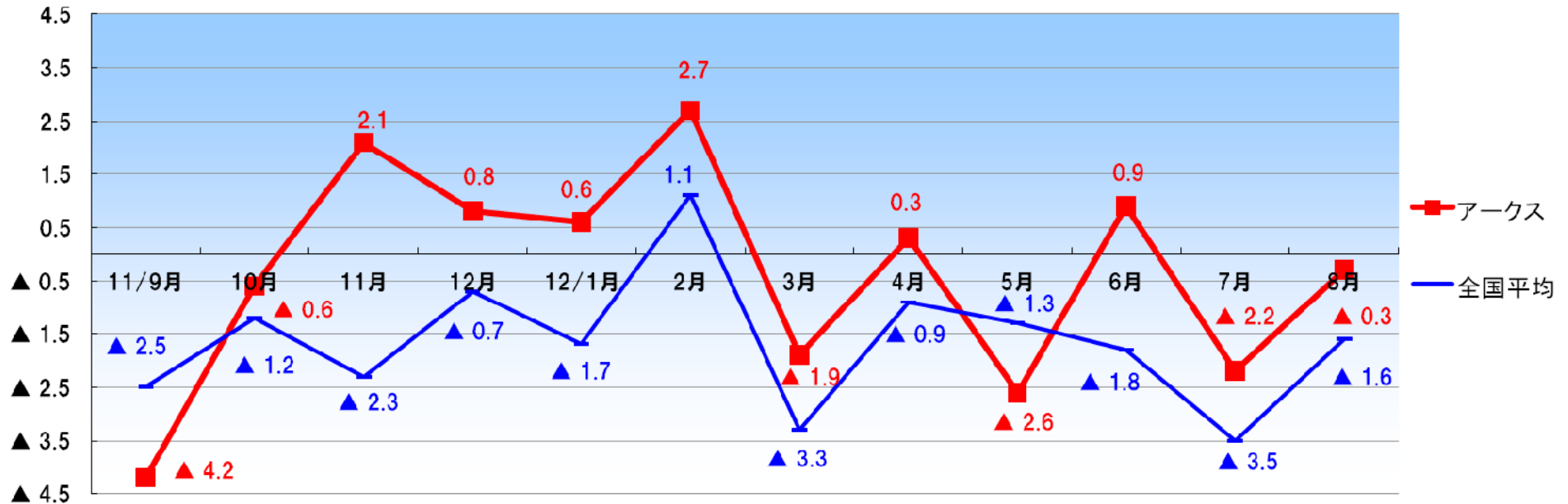
新生アークスの構築に向けた、次なる投資の実行

(3) 既存店売上高①



Always Rising Community Service

『既存店売上高 昨年対比』・『全国のスーパーとの比較』(%)



	11/9月	10月	11月	12月	12/1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	上期計
アークス	▲ 4.2	▲ 0.6	▲ 2.1	▲ 0.8	▲ 0.6	▲ 2.7	▲ 1.9	▲ 0.3	▲ 2.6	▲ 0.9	▲ 2.2	▲ 0.3	▲ 1.0
全国平均	▲ 2.5	▲ 1.2	▲ 2.3	▲ 0.7	▲ 1.7	▲ 1.1	▲ 3.3	▲ 0.9	▲ 1.3	▲ 1.8	▲ 3.5	▲ 1.6	▲ 2.1

(注)1.「アークス」は、SM事業の数値であり、11月よりユニバース・篠原商店を含んでおります。

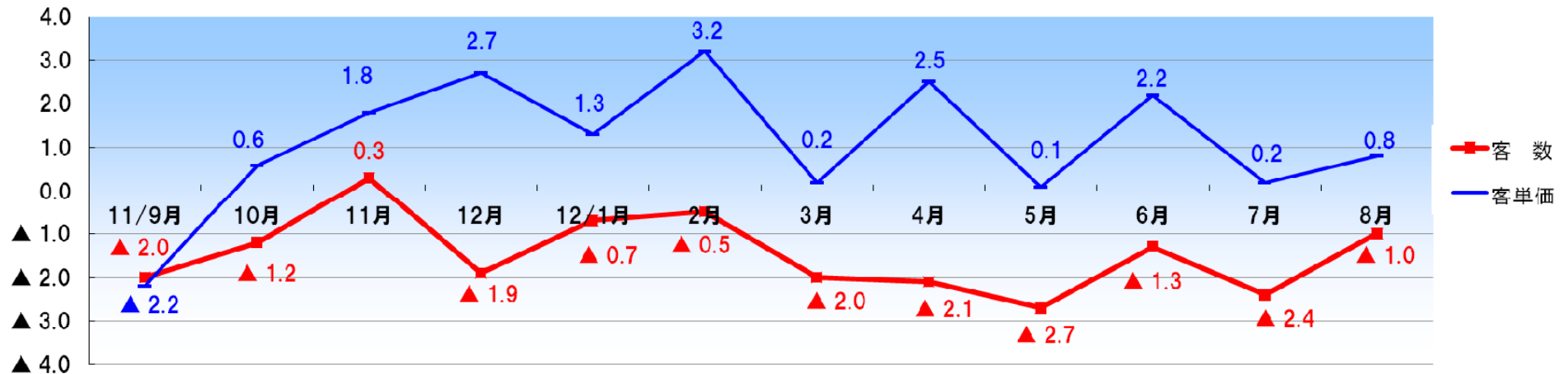
2.「全国平均」は、食品スーパー3団体「スーパーマーケット販売統計調査」の数値を使用しております。

(3) 既存店売上高②

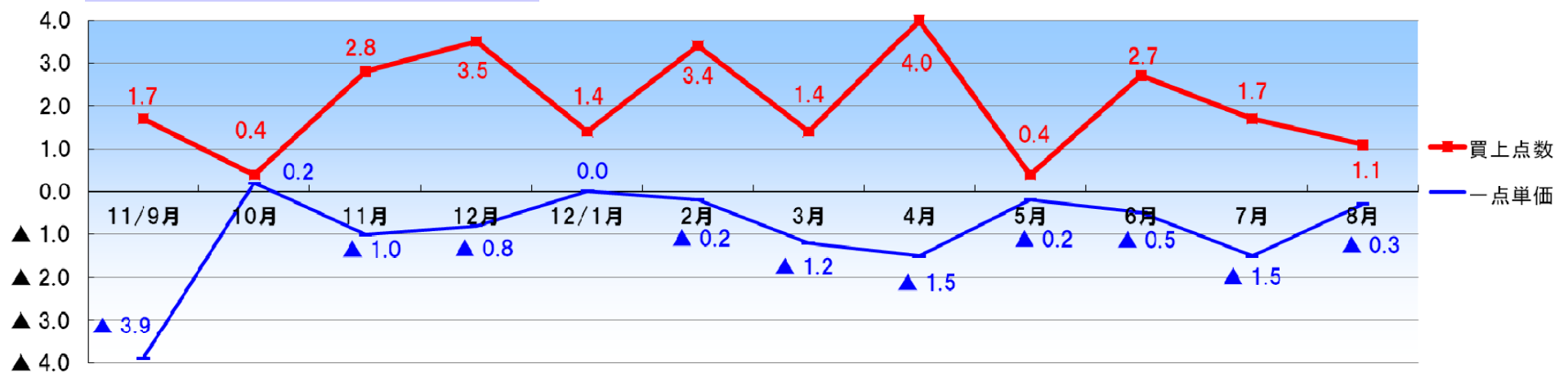


Always Rising Community Service

客数と客単価(%)



一点単価と買上点数(%)



(4) 通期の業績予想



Always Rising Community Service

2013/2月期 通期の業績予想

(単位:百万円、%)

		売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
ユニバース・ 篠原商店 ジョイス除く	金額	308,903	9,285	10,127	4,629
	前年差	1,156	△452	△336	349
	前年比	100.4	95.3	96.8	108.2
ジョイス	金額	18,500	510	540	300
負ののれん発生益	金額	—	—	—	1,023
ユニバース・ 篠原商店 (※)	金額	111,596	4,204	4,332	2,447
	前年差	71,145	2,750	2,715	1,744
連結合計	金額	439,000	14,000	15,000	8,400
	前年差	90,801	2,807	2,919	△4,903
	前年比	126.1	125.1	124.2	63.1

(※)ユニバースは2011年10月21日、篠原商店は2011年11月9日にアークスグループ入り

(5) 設備投資



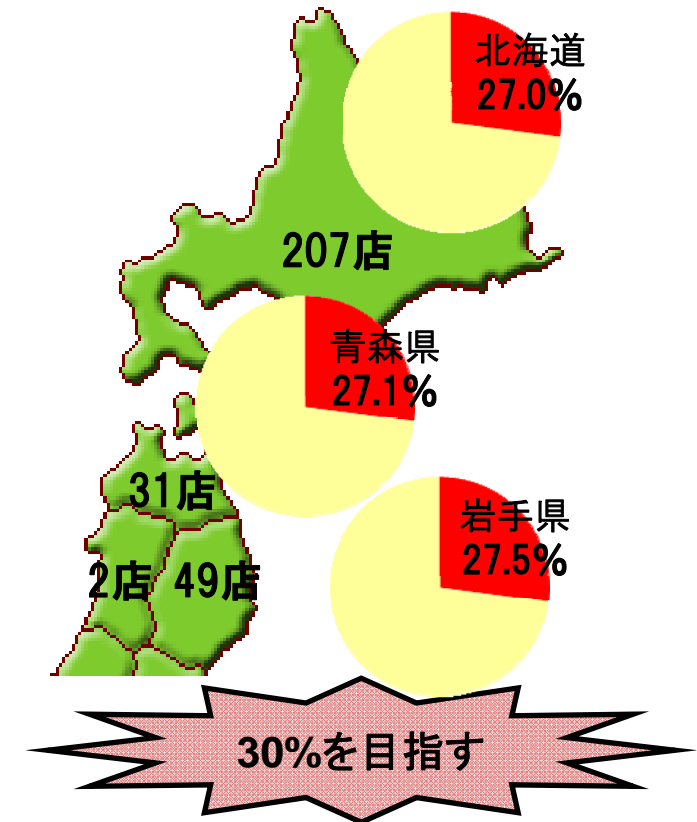
Community Service

北海道、青森県、岩手県のマーケットシェア27%超え
30%を目指す

設備額投資額	(単位:億円)			
	2011/2期 通期業績	2012/2期 通期業績	2013/2期 第2四半期 累計実績	2013/2期 通期予想
新店	30	22	6	28
改装	4	7	5	12
システム投資	1	11	2	7
その他	5	7	2	5
合計	40	47	15	52

店舗展開(店舗数)	(単位:店)			
	2011/2期 通期業績	2012/2期 通期業績	2013/2期 第2四半期 累計実績	2013/2期 通期予想
新店	4	3	1	5
経営統合	0	50	0	35
移転新築、建替	2	1	(閉店 1)	3
閉店	2	3	1	1
期末店舗数	203	253	252	292

アークスグループのシェア



(注)シェア、店舗数には9月1日にグループ入りしたジョイスを含みます。
シェアは「2011 食品スーパーマーケット年鑑」を元に当社が推計しました。

主な取り組みと今後の方針

- (1) M&A (Mind & Agreement)
- (2) アークス機能強化
- (3) 新1,000日計画

株式会社アークス
代表取締役社長 横山 清

(1) M&A (Mind & Agreement)



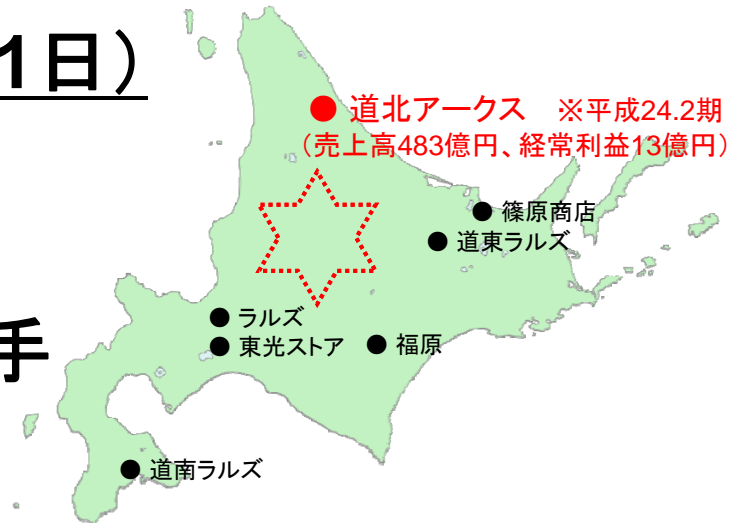
Always Rising Community Service

◆ (株)道北アークスの誕生(7月1日)

旭川市に拠点を持つ

(株)ふじ、(株)道北ラルズを合併

⇒グループ内企業再編に着手



◆ (株)ジョイスとの経営統合(9月1日)

岩手県のマーケットシェアを27%に拡大

(株)ジョイス2Q決算、減収減益

⇒グループシナジーの追及



(2) アークス機能の強化



Always Rising Community Service

◆ 組織変更

事務集中センターの新設(後方業務の集約)

人事企画グループの新設(採用、教育の一体運用)

◆ 東京サテライト(シジシージャパン)

商品開発・商品情報の収集

◆ RARAカード機能の充実

会員数は170万人超、提携企業も拡大

本年11月より、プリペイドカード、提携カード企業の拡充



ポイント提携企業の一例

(3) 新1,000日計画

1,000日計画(2009年9月 1日~2012年5月27日)

新1,000日計画(2012年5月28日~2015年2月21日)

2015年2月21日
まで864日



社長室の日めくり
カレンダー

【然別湖の誓い: 異体同心で模範となる企業集団へ】

- 人材強化に対する先行投資
- 全国的視点に基づく取り組み
- 後方業務の集約化
- 商品仕入統括、アークス機能の強化
- 金融事業の推進
- 役員体制の見直し、次世代経営者の育成



アークス・ラルズ本社(左)とアークス事務棟(右)

ご清聴ありがとうございました

